

BioRiver Newsletter – Juni 2017

Editorial

Aktuelles

BioRiver Boost! 2017 – Kurz vor dem Start des 4. Jahrgangs

Im Verein

Großes Interesse für den Life Science Research Aktionstag: Karriereplanung nach der
Promotion am 05.07.2017

Vorstandssitzung des BioRiver e.V. am 30.05.2017

Sitzung des IHK-Industrienausschusses bei den Stadtwerken Düsseldorf am 10.05.2017

2. Düsseldorfer Startup Woche übertrifft Erwartungen

Human Resources Arbeitskreis Treffen am 30.06.2017 in Wuppertal

BioRiver – Gefällt mir!

Von Mitgliedern für Mitglieder

Mitglieder-News

Service & Branchennews

Termine

Editorial

Liebe Mitglieder, Damen und Herren,

In Kürze starten wir unseren Wettbewerbsaufruf BioRiver Boost! 2017 mit dem wir junge Unternehmen, Gründer und Wissenschaftler in Gründung beim Zugang zu globalen Industriepartnern und in das Life Science Netzwerk unterstützen. Mit zwei Neuerungen werden wir in diesem 4. Jahr den Wettbewerb BioRiver Boost! und die Präsentation der Gewinner vor der Expertenjury erweitern. Zum ersten sind am Vormittag des 27. September 2017 alle Bewerber eingeladen, an einer hochkarätigen Start-up-Session teilzunehmen. Wir erwarten eine lehrreiche Keynote (Prof. Dr. Dr. Riesner) und das aktuelle, spannende M&A-Best Practice aus Aachen (Dr. Klaus-Dieter Langner, Grünenthal / Marius Rosenberg, Adhesys Medical). Zum zweiten werden die drei besten Projekte des Wettbewerbs zum ersten Mal jeweils mit einem Preis und einem In-Kind-Gewinn ausgezeichnet. Nutzen Sie am 27. September 2017, bei unserem diesjährigen Gastgeber Henkel, die Gelegenheit, im Publikum spannende Start-ups kennenzulernen, das qualifizierte Feedback der Jury zu hören, und im Get-together mit allen Teilnehmern ins Gespräch zu kommen. Vielen Dank, wenn Sie potentielle Kandidaten auf den Wettbewerb aufmerksam machen!

Der letzte BioRiver-Newsletter, vor nur einem Monat, stand unter dem Eindruck der bevorstehenden Landtagswahl. Die Landesregierung ist noch im Findungsprozess, mögliche Ministerkandidaten wurden ins Gespräch gebracht. Die Abgeordneten sind bereits zur ersten Sitzung zusammengekommen und vereidigt. Wie Sie wissen, ist BioRiver seit der ersten Clusterausschreibung zum Landescluster Biotechnologie in Nordrhein-Westfalen Partner in der Bietergemeinschaft für dieses Landescluster BIO.NRW. Parallel zu den Verhandlungen zur neuen Landesregierung arbeitet also der BioRiver Vorstand plus Geschäftsstelle mit seinen Partnern für eine optimale Fortsetzung des Clusterkonzepts ab 2018. Das Landescluster wiederum wird wie in der Vergangenheit eng an die Ministerien berichten.

Gerne möchte ich Sie auf den letzten Teil unserer Mitglieder-Serie zum Thema Klinische Forschung aufmerksam machen.

Für Fragen zu unseren Themen, Kritik und Anregungen stehen wir persönlich Ihnen in der Geschäftsstelle und per Mail jederzeit gerne zur Verfügung.

Wir wünschen Ihnen und uns einen erfolgreichen und friedlichen Juni.

Mit den besten Grüßen

Dr. Frauke Hangen (Geschäftsführerin)

BioRiver – Life Science im Rheinland e.V.

Aktuelles

BioRiver Boost! 2017 – Kurz vor dem Start des 4. Jahrgangs

In der Geschäftsstelle laufen die letzten Vorbereitungen für den Beginn des BioRiver Boost! – Spitzenwettbewerb für Life Science Gründer. Wenn Sie dieses Projekt und unsere Arbeit als Sponsor oder Kooperationspartner unterstützen wollen, dann melden Sie sich bitte zeitnah in der Geschäftsstelle. Sie erhalten umgehend alle erforderlichen Informationen unter 0211 3160610 oder bioriver@bioriver.de.

Im Verein

Großes Interesse für den Life Science Research Aktionstag: Karriereplanung nach der Promotion am 05.07.2017

Großes Interesse findet, wie in den Jahren 2013 und 2014, der LSR-Aktionstag für Nachwuchswissenschaftler, den wir am 5. Juli 2017 in Kooperation mit der Life Science Research Group des VDGH e.V. und dem Zentrum für Molekulare Medizin Köln (CMMC) für die wissenschaftlichen Einrichtungen im Mitgliederkreis anbieten. 65 angemeldete Teilnehmer bis heute für ein Programm, in dem von Praktikern aus der Praxis berichtet wird. Wenige Plätze sind noch frei. BioRiver hat für die Veranstaltung die Sprecherakquise unterstützt und steuert einen Vortrag zum Thema „Gründung eines eigenen Start-up-Unternehmens“ bei. In der Vergangenheit hat die Veranstaltung den Standort Rheinland interessant gemacht und den Unternehmen qualifizierte Bewerber gebracht. Wir freuen uns daher sehr, dass dieses interessante Format viel Zuspruch findet. Für Fragen stehen wir natürlich gerne zur Verfügung. Weitere Informationen sowie die Möglichkeit zur Anmeldung finden Sie [hier](#).

Vorstandssitzung des BioRiver e.V. am 30.05.2017

Das Vereinsleben der ersten erfolgreichen Monate, die weitere Jahresplanung sowie Themen zur Gestaltung des Landesclusters BIO.NRW standen am 30. Mai 2017 im Life Science Center Düsseldorf bei der Vorstandssitzung des BioRiver e.V. auf der Tagesordnung. Gerne informieren wir unsere Mitglieder bei Interesse über nähere Inhalte und Beschlüsse. Melden Sie sich dazu unter bioriver@bioriver.de.

Sitzung des IHK-Industrienausschusses bei den Stadtwerken Düsseldorf am 10.05.2017

Am 10. Mai 2017 trat bei den Stadtwerken Düsseldorf der Industrienausschuss der IHK zu Düsseldorf, BioRiver ist Mitglied, zu seiner ersten Sitzung nach der Neuwahl zusammen. Das Gremium Industrienausschuss besteht seit 2 Jahrzehnten. Er ist zugleich Börse für den Austausch der Unternehmen untereinander, als auch wesentliches Beratungsorgan des

Präsidiums der IHK. In der Sitzung beschäftigten sich die Vertreter aus Industrie und Handel vor allem mit der Ausgestaltung der Arbeit in der laufenden Periode.

2. Düsseldorfer Startup Woche übertrifft Erwartungen

Mit insgesamt 3800 Besuchern hat die 2. Düsseldorfer Startup Woche, mit über 100 Veranstaltungen im gesamten Stadtgebiet und insgesamt 70 Ausrichtern, die Erwartungen übertroffen. Mit einer Party im postPOST endete am Freitag, 12. Mai 2017, die 2. Düsseldorfer Startup-Woche. Mit insgesamt 3800 Besuchern wurden dabei die Erwartungen übertroffen. Zum Vergleich: 2016 waren es 2600 Besucher. BioRiver veranstaltet im Zuge der Startup Woche einen Startup Science Slam – lesen Sie [hier](#) unseren Bericht. Die vollständige Pressemeldung der Landeshauptstadt Düsseldorf finden Sie [hier](#).

Human Resources Arbeitskreis Treffen am 30.06.2017 in Wuppertal

Die Personalverantwortlichen aus führenden Mitgliedsunternehmen treffen sich regelmäßig zum fachlichen Austausch. Bei Interesse an unserem Arbeitskreis melden Sie sich gerne unter bioriver@bioriver.de.

BioRiver – Gefällt mir!

[Werden Sie Fan von BioRiver bei Facebook!](#) Mit dem Ziel den Austausch der Mitglieder und Brancheninteressierten untereinander weiter und einfacher zu forcieren haben wir vor drei Wochen die BioRiver-Facebook-Fanpage gelauncht. Seien Sie dabei und reden mit!

Von Mitgliedern für Mitglieder

Gastbeitrag

Absicherung klinischer Studien mit Expertise

Für klinische Prüfungen von Arzneimitteln ist gemäß § 40 Abs. 1 Nr. 8 AMG/Medizinprodukten § 20 Abs. 1 Nr. 9 MPG der Abschluss einer verschuldensunabhängigen Probandenversicherung erforderlich, einschließlich klinischer Arzneimittelstudien der Phase IV sowie für Pilotstudien. Das bedeutet, dass der Proband im Schadenfall einen Direktanspruch gegen den Versicherer hat, so dass auch Leistungen gewährt werden, wenn kein anderer für einen entstandenen Schaden (Tötung/Körper- und Gesundheitsverletzung) haftet.

Eine diesbezügliche Versicherungsbestätigung ist bei Einreichung, beziehungsweise spätestens vor Ausstellung des Votums der Ethikkommission vorzulegen. Der Sponsor der klinischen Prüfung ist der „Versicherungsnehmer“.

Eine sorgfältige Risikoanalyse erfolgt anhand des Prüfprotokolls sowie der Patientenerklärung. Die Mindestversicherungssumme im Todesfall oder bei andauernder Erwerbsunfähigkeit des/der Probanden/in beträgt 500.000 €, wobei ein zeitlich eingeschränkter Versicherungsschutz für Spätschäden besteht.

Eine Wegeunfallversicherung ist rechtlich nicht zwingend erforderlich; in der Praxis ist diese jedoch oft anzutreffen.

Bedingt durch den Run-off des Probanden Covers seit 01.01.2016 steht eine „rein“ deutsche Lösung so nicht mehr zur Verfügung.

Eine verlässliche Lösung für weltweiten Versicherungsschutz beschafft/verantwortet Office1996 GmbH über den englischen Markt.

Vorteile: Zeit- und Prämiensparnis.

Ansprechpartner-/ in:

CEO/ Founder: michael.huellenkremer@office1996.com

Senior Manager Clinical Trials: anna.kroul@office1996.com

Legal Syndikus: thomas.priesmeyer@office1996.com

Tel.: +49 241 963-1315

Den Flyer finden Sie [hier](#).

Hinweis der Redaktion: Für den Inhalt des Gastbeitrags zeichnen die Autoren des Artikels verantwortlich.

Bonn/Rhein-Sieg: Workshop „Finanzierungsinstrumente für die Digitalisierung im Mittelstand“ am 20.06.2017 in Bonn

Die Veränderung von Produktionsprozessen in Richtung Industrie 4.0, die Weiterentwicklung der eigenen Geschäftsmodelle, die Umgestaltung von Arbeitsabläufen sowie die notwendige Qualifizierung der Mitarbeiter beschäftigen derzeit viele Unternehmen. Oftmals stellt sich die Frage, wie die notwendigen Maßnahmen bzw. eine externe Beratung durch einen Spezialisten finanziert werden können. Um den Mittelstand bei der Umsetzung der Digitalisierung finanziell zu unterstützen, haben sowohl Bund als auch Land neue Förderprogramme auf den Weg gebracht. Die Industrie- und Handelskammer Bonn/Rhein-Sieg und Partner möchten mit dem Workshop „Finanzierungsinstrumente für die Digitalisierung im Mittelstand“ ihre Teilnehmer mit den wichtigsten Förderprogrammen vertraut machen und Tipps für eine erfolgreiche Antragstellung geben. Anhand von verschiedenen Förderprogrammen wird erläutert, welche Förderprogramme im Einzelnen genutzt werden können. Ein abschließendes Round-Table-Gespräch gibt die Möglichkeit, individuellen Fragen an die Experten zu richten. Weitere Informationen zur Veranstaltung sowie die Möglichkeit zur Anmeldung finden Sie [hier](#).

Landeshauptstadt Düsseldorf: Der Rheinland-Pitch – das Finale am 22.06.2017 am Düsseldorf Airport

Das Rheinland-Pitch-Finale war in den vergangenen zwei Jahren mit jeweils 800 Teilnehmern die größte Pitch-Veranstaltung für junge Startup-Unternehmen in der Bundesrepublik. In diesem Jahr geht das Erfolgsformat Jahr in die dritte Runde. Ziel der Veranstaltung ist es, Startups aus Düsseldorf und dem gesamten Rheinland die Möglichkeit zu geben, vor einem hochkarätigen Publikum ihre Geschäftsideen zu präsentieren. Nach den monatlichen

Vorrunden in Köln und Düsseldorf wird das große Finale am 22. Juni 2017 in der „Station Airport“ am Düsseldorfer Flughafen stattfinden. Für das einmalige Finale haben sich wieder die wichtigsten Entscheider der Region aus Politik, Wirtschaft und Startup-Szene zusammengeschlossen. Weitere Informationen zur Veranstaltung sowie die Möglichkeit zur Anmeldung finden Sie [hier](#).

Silversky Life Sciences: Life Science Stammtisch am 18.7.2017 in Düsseldorf

Der alle zwei Monate stattfindende Stammtisch bietet Life Science Entrepreneurern, Wissenschaftlern, Gründern, Innovatoren und Investoren eine Plattform zum Austausch in entspannter Atmosphäre. Weitere Informationen sowie die Möglichkeit zur Anmeldung finden Sie [hier](#).

CMMC: 33rd Ernst Klenk Symposium in Molecular Medicine vom 15.-17.10.2017 in Köln

"Tissue regeneration, wound healing and fibrosis: Translating basic concepts into regenerative therapy" ist das Thema des diesjährigen Ernst Klenk Symposiums in Köln. Vom 15.-17. Oktober treffen Sie hochkarätige internationale Experten, darunter u. a. Sabine Werner vom Institute for Molecular Health Sciences, ETH Zürich in der Schweiz, die das diesjährige Ernst Klenk Symposium als Scientific Coordinator und Keynote-Sprecherin begleitet. Weitere Informationen zur Veranstaltung sowie die Möglichkeit zur Anmeldung finden Sie [hier](#).

QIAGEN Akademie für BioRiver Mitglieder

Auch 2017 gilt für unsere Mitglieder das exklusive Angebot, an den Trainings der QIAGEN-Akademie teilnehmen zu können. Informationen zu den angebotenen Trainings, zu Kosten und zum organisatorischen Ablauf erhalten Sie [hier](#).

Landeshauptstadt Düsseldorf: 5. Online-Umfrage zum Deutschen Startup-Monitor

Wir möchten Sie gerne auf die Onlineumfrage des Deutschen Startup Monitor (DSM) hinweisen. Der Deutsche Startup Monitor (DSM) wird auch in diesem Jahr durch neue Schwerpunkte spannende Einblicke in das deutsche Startup Ökosystem liefern. Machen Sie auf sich, Ihre Anliegen und Ihre Region aufmerksam und nehmen Sie an der Umfrage zum 5. Deutschen Startup Monitor des Bundesverbandes Deutsche Startups e.V. teil! Teilnehmer können u. a. eine Wildcard zur German Valley Week gewinnen. Zur Umfrage geht es [hier](#). Der DSM ist eine jährlich stattfindende Onlinebefragung zu Startups und gründerfreundlichen Rahmenbedingungen in Deutschland. Der DSM möchte für Transparenz und Verbesserungen im deutschen Startup-Ökosystem sorgen. Auf Basis der Daten soll das Potential und die Bedeutung von Startups in Deutschland bestimmt und Handlungsempfehlungen für die Politik aufgezeigt werden. Weitere Informationen finden Sie [hier](#).

Protagon AG in der Sonderausgabe Life Sciences des Going Public Magazins

In dem Artikel "Precision medicine is revolutionizing how we treat disease" erklären Dr. Peter Schulz-Knappe und Dr. Georg Lautscham, von unserem Mitglied Protagon, warum es nötig ist im Zuge der Präzisionsmedizin nach weiteren Biomarkern, als den bisher bekannten, zu forschen. Lesen Sie [hier](#) den vollständigen Artikel.

Creathor Venture in der Sonderausgabe Life Sciences des Going Public Magazins

In dem Artikel „Personalisierte Medizin: Der Blick durch die VC-Brille“ erklärt Karlheinz Schmelig, von unserem Mitglied Creathor Venture, warum die Diagnostics ein interessantes Investitionsobjekt sind und wie der personalisierten Medizin Schritt für Schritt der Durchbruch gelingt. Lesen Sie [hier](#) den vollständigen Artikel.

Mitglieder-News

Neuigkeiten aus dem Netzwerk – halten Sie sich und die anderen Mitglieder auf dem Laufenden. In unserer Rubrik [Mitglieder-News](#) veröffentlichen wir regelmäßig Aktuelles aus unseren Mitgliedsunternehmen. Schicken Sie uns auch Ihre interessanten Neuigkeiten!

- NRW.Bank: [40 Millionen Euro weitere Fördermittel für kleine und mittlere Unternehmen](#)
 - M.A.R.C.O.: [M.A.R.C.O. is celebrating its 20th anniversary](#)
-

Service & Branchennews

Bioökonomie als Zukunftsthema in Deutschland

Der Bioökonomierat, der die Bundesregierung bei der Umsetzung der „Nationalen Forschungsstrategie BioÖkonomie 2030“ sowie der „Nationalen Politikstrategie Bioökonomie“ mit dem Ziel, optimale wirtschaftliche und politische Rahmenbedingungen für eine biobasierte Wirtschaft zu schaffen, berät hat in dieser zwei interessante Pressemeldungen zur Bedeutung der Bioökonomie für Deutschland veröffentlicht. Lesen Sie [hier](#) die vollständige Meldung.

Kick-off for High-Tech Gründerfonds III: strong industry and business community partners support startups “Made in Germany“

High-Tech Gründerfonds (HTGF) today announced the first closing of HTGF III with a volume of 245 million Euros to more than 1,000 participants from the business community, politics, and startup scene on the occasion of the Family Day 2017 in Bonn. In addition to public partners like the Federal Ministry for Economic Affairs and Energy (BMWi) and the KfW, investors include 26 companies from the industry and business world. From fall 2017, High-

Tech Gründerfonds III will invest up to three million Euros in each company and in exceptional cases even more venture capital. Lesen Sie [hier](#) die vollständige Meldung.

DECHEMA e.V.: 1st BioLinX Online Partnering/Brokerage Event vom 09.-09.06.2017

Would you like to know about the latest innovations and business opportunities in the European bioeconomy? Then join the 1st BioLinX Online Partnering/Brokerage Event, 8-9 June 2017. Meet stakeholders, IP owners and potential partners from all over Europe, discover innovations and technologies and explore the possibilities for cooperation. BioLinX is a H2020 project, with the goal to support FP7 and H2020 projects to commercialize their innovative ideas, and to connect them to new regional networks and markets (grant agreement No 65269). Weitere Informationen zur Veranstaltung sowie die Möglichkeit zur Anmeldung finden Sie [hier](#).

BIO International Convention vom 19.-22.06.2017 in San Diego

There's no better place to connect with biotech's top people and most innovative technologies than at BIO 2017. The ideas shared here go beyond professional development. Experience powerful business partnering, benefit from invaluable education sessions and network with 16,000+ of the industry's brightest. Weitere Informationen finden Sie [hier](#).

SelectUSA Investment Seminar at BIO 2017

Im Zuge der BIO International Convention, die vom 19.-22. Juni 2017 in San Diego, USA, stattfindet veranstalten der U.S. Commercial Service und SelectUSA, am 19. Juni 2017, ein Seminar zum Thema Vorteil und Nutzen einer Investition in den US-amerikanischen Life Science-Markt. Weitere Informationen finden Sie [hier](#).

Einschnitte – Einblicke: Schwerpunktthema Bauchraum am 28.06.2017 in Tübingen

Der Workshop zum Fachgebiet Bauchchirurgie mit Live-OP-Übertragungen sowie praktischen Übungen im OP der Klinischen Anatomie führt fächerübergreifend verschiedene Disziplinen an einen Tisch und bietet Fachleuten aus der Medizintechnik die Gelegenheit, unbewältigte Herausforderungen zu detektieren – und neue Lösungsideen zu entwickeln. Weitere Informationen zur Veranstaltung sowie die Möglichkeit zur Anmeldung finden Sie [hier](#).

BioM: FORUM Science & Health 2017 am 5. & 6.07.2017 in Fürstfeldbruck bei München

Das FORUM Science & Health ist Treffpunkt für alle Akteure aus dem Gesundheitsbereich. Diskutieren Sie mit in World-Cafés, an den Markständen der Innovationen, im CHAT-Room und anderen interaktiven Möglichkeiten und treffen Sie auf neue Kooperationspartner und Interessensgruppen. Impulse und Input sind herzlich willkommen. Weitere Informationen sowie die Möglichkeit zur Anmeldung finden Sie [hier](#).

ZENIT GmbH: Marktchancen Japan / Südkorea – Schwerpunkt Gesundheitswirtschaft am 13.07.2017 in Mülheim an der Ruhr

Japan und Süd-Korea sind wichtige Absatzmärkte und Investitionsstandorte für die deutsche Industrie. So sind alleine in Süd-Korea etwa 350 deutsche Firmen sind Tochterunternehmen aktiv. Japan ist der zweitgrößte asiatische Markt von Waren "Made in Germany", knapp dahinter liegt Süd-Korea. Insbesondere im Bereich der Gesundheitswirtschaft tun sich für NRW-Unternehmen große Chancen auf. Der demographische Wandel, eine alternde Gesellschaft und der Modernisierungsbedarf im Gesundheitswesen von Japan und Südkorea werden in den kommenden Jahren zu einer wachsenden Nachfrage nach Medizinprodukten führen, wobei beide Länder auch auf Importe hochwertiger Medizintechnik angewiesen sind. Deutsche Produkte haben aufgrund der hohen Qualität einen guten Ruf. Weitere Informationen sowie die Möglichkeit zur Anmeldung finden Sie [hier](#).

Safe the Date: Jülich Biotech Day – 40 years of biotechnology in Jülich vom 28.-29.09.2017

40 Jahre Biotechnologie in Jülich sind ein Grund zum Feiern. Der jährlich durch die führenden Institute der Bio-Wissenschaften der HHU Düsseldorf und des FZ Jülich organisierte Jülich Biotech Day steht ganz unter dem Motto des runden Geburtstages und findet aus gegebenem Anlass diesmal an zwei Tagen statt. Am 28. September 2017 gibt es vor allem eine feierliche Zeremonie sowie BioSC lectures. Am 29. September 2017 können Sie sich wieder auf Präsentationen internationaler Experten aus Wissenschaft und Industrie mit Verbindung in die Institute der Gastgeber sowie aktuelle Highlights und Trends der Biotechnologie freuen. Der Jülich Biotech Day hat sich seit dem ersten Meeting zu einem gefragten Termin im Biotech-Kalender entwickelt. Weitere Informationen sowie die Möglichkeit zur Anmeldung finden Sie [hier](#).

Catalonia Trade & Invest Stuttgart & Regierung von Katalonien: IoT Solutions World Congress – IoTSWC vom 03.-05.10.2017 in Barcelona

Die diesjährige Ausgabe der weltweit wichtigsten Veranstaltung im IoT Bereich mit Schwerpunkt auf vertikale Anwendungen, konzentriert sich auf die Verwendung von IoT-Lösungen in sechs Sektoren: Industrie; Energie, Mobilität & Logistics, Gebäude & Infrastrukturen, Health, open Industrie, sowie Querschnittsthemen wie künstliche Intelligenz, Big Data, digitale Transformation, Cloud-Computing, Robotik, Sensoren, Sicherheit, intelligente Geräte, Standards, neue Business Models, Datenspeicherung und prädiktive Analytik, u. a. Weitere Informationen zur Veranstaltung sowie die Möglichkeit zur Anmeldung finden Sie [hier](#).

BCNP Consultants GmbH & IHK Hessen innovativ: 2nd European Chemistry Partnering am 23.02.2018 in Frankfurt am Main – Super Early Bird Fee bis 28.06.2017

The 2nd European Chemistry Partnering invites all stakeholders, industry representatives, founders, entrepreneurs and investors to a rendezvous in Frankfurt am Main, Germany. Informationen zur Veranstaltung sowie der Möglichkeit zur Anmeldung finden Sie [hier](#).

Termine

05.07.2017 – Life Science Research Aktionstag – Karriereplanung nach der Promotion: Vorstellung von Berufsbildern in der Life Science Research Industrie

30.08.2017 – BioRiver Boost! 2017 – Spitzenwettbewerb für Life Science Gründer – Ende der Bewerbungsfrist

27.09.2017 – BioRiver Boost! – Spitzenwettbewerb für Life Science Gründer – Präsentation der Gewinner

22.11.2017 – Ordentliche BioRiver-Mitgliederversammlung 2017

Auf unserer [Homepage](#) finden Sie ausführliche Informationen zu unseren Veranstaltungen sowie weitere interessante Termine anderer Organisationen.